



ENGRAMA CONSULTORES

PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL

2025

CONTENIDO

	Pág.
01 <u> </u> NUESTRA EMPRESA	03
02 <u> </u> NUESTROS SERVICIOS	04
03 <u> </u> NUESTRA PROPUESTA DE VALOR	08
04 <u> </u> NUESTRO CONTACTO	09

NUESTRA EMPRESA

Ofrecemos **soluciones innovadoras** para co-diseñar la estrategia organizacional, optimizar procesos, potenciar el desarrollo de las personas, gestionar los riesgos y lograr eficiencia operativa para nuestros clientes.

Nuestro enfoque combina **expertise técnico** con una **visión integral del sistema de salud**, adaptándonos a cada necesidad específica.



ARIEL LANZA

Médico, MBA, administrador y consultor de empresas de salud.



ANDRÉS TORN

Médico, administrador y consultor de empresas de salud.



PABLO BONELLI

Médico, MBA, administrador y consultor de empresas de salud.



SOFÍA RANIERI

Ingeniera biomédica, project manager y consultora de empresas de salud



NUESTROS SERVICIOS



1. ESTRATEGIA ORGANIZACIONAL

Acompañamos a las organizaciones en el **diseño y definición de su estrategia**, ayudándolas a establecer un rumbo claro y alineado con sus objetivos.

- **Planificación estratégica:** Planificación y toma de decisiones estratégicas, asegurando que cada acción se oriente hacia el crecimiento sostenible y la excelencia operativa. Definición de misión, visión y valores.
- **Gobernanza institucional:** Articular la estrategia organizacional a la operación.
- **Gestión de riesgos:** Identificación, ponderación y mitigación de los riesgos (financiero, estratégico, operativo, tecnológico). Verificación del cumplimiento normativo y requisitos legales.
- **Asesoramiento en acreditaciones y certificaciones:** Apoyo en la obtención de certificaciones del sector.



2. OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS Y EFICIENCIA OPERATIVA

Mejoramos la **productividad y eficiencia** de las organizaciones con estrategias individualizadas.

- **Diseño y optimización de procesos internos:** Identificación de cuellos de botella y aplicación de metodologías ágiles.
- **Rediseño de flujos de trabajo:** Eliminación de ineficiencias y mejora de la comunicación entre departamentos.
- **Diseño de planta física:** Mejora del entorno de trabajo a partir de la distribución y optimización de espacios.
- **Automatización de tareas:** Uso de tecnología para reducir la carga operativa y minimizar errores.
- **Optimización de la gestión de recursos:** Mejor distribución del personal y materiales para mayor eficiencia.
- **Implementación de un Centro de Operaciones:** Gestión de camas y altas. Dar altas tempranas, optimizar equipos de admisión, hotelería, camilleros y limpieza.
- **Monitoreo y control de indicadores clave de desempeño (KPIs):** Evaluación de métricas de rendimiento para una toma de decisiones basada en datos.
- **Elaboración de tableros de control (Dashboards):** Confección de tableros que contengan información clave para la gestión diaria de distintos sectores de la organización.
- **Implementación de metodologías ágiles en la gestión de equipos:** Aplicación de Scrum, Kanban y otras metodologías para mejorar la dinámica laboral.



3. GESTIÓN DEL CAMBIO Y CAPACITACIÓN DE EQUIPOS

Impulsamos el crecimiento del talento humano con formación y **estrategias de liderazgo**.

- **Estrategias para fortalecer la cultura organizacional:** Implementación de iniciativas que fomenten el compromiso y la motivación del equipo.
- **Estrategias para la adopción y gestión del cambio organizacional:** Identificación de líderes, eliminación de obstáculos y generación del compromiso.
- **Desarrollo de competencias en liderazgo:** Formación de equipos de alto rendimiento.
- **Programas de formación continua:** Diseño de planes de capacitación a medida según las necesidades del negocio.
- **Capacitación en metodologías y herramientas innovadoras:** Desarrollo de habilidades para mejorar la productividad y adaptación al cambio.
- **Gestión de las personas por área o rol:** Planificación de la dotación del servicio en función de los roles y la demanda recibida. Evaluación de desempeño.



4. INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Contribuimos en la planificación, selección e implementación de **soluciones tecnológicas** para optimizar la operación y garantizar la **seguridad de la información y el resguardo de datos críticos**.

- **Selección e Implementación de Software y Sistemas:** Planificación y ejecución del proceso de selección según necesidades operativas. Implementación de nuevos sistemas: Diseño de un plan de implementación para minimizar interrupciones.
- **Selección de HIS, PACS, LIS y ERP:** Evaluación y planificación de los servicios de gestión de imágenes médicas, laboratorio y administración integral.
- **Desarrollo de solución digital para la gestión de camas:** Creación e implementación de plataforma para impulsar la eficiencia operativa y la optimización de equipos.
- **Integración de plataformas digitales:** Análisis de integración entre plataformas existentes y nuevas. Conexión de herramientas y sistemas para mejorar la gestión de la información.
- **Inteligencia Artificial (IA):** Preparar a la organización y a sus sistemas de información para la adopción de herramientas asistidas por IA.

NUESTRA PROPUESTA DE VALOR

- Aplicamos **inteligencia estratégica** adaptada a las particularidades de cada institución.
- Combinamos **conocimiento profundo del sector con una mirada innovadora** del ecosistema de salud.
- **Innovamos con propósito:** logramos transformaciones tangibles y sostenibles.
- **Reducimos la incertidumbre y fortalecemos las decisiones críticas** del negocio
- **Optimizamos estructuras**, incrementando la eficiencia y reduciendo costos operativos.
- **Alineamos y potenciamos equipos** para gestionar el cambio con liderazgo y compromiso.
- Acompañamos una **transición digital** segura, ordenada y orientada a resultados.

PROYECTOS DISEÑADOS
A MEDIDA PARA CADA CLIENTE.

NUESTRO CONTACTO



+54 9 11 7061-8268



contacto@engrama.ar



www.engrama.ar



linkedin.com/company/engramaconsultores